

**Module Vernieuwen** Met een open mind en ondernemende houding de uitdagende toekomst tegemoet treden, waarbij in samenspel met alle stakeholders duurzame oplossingen voor veranderingen van de bestaande gebouwde omgeving worden ontwikkeld.

**data jaargang 2021**

**15-dec-20 kennismaken**

*Locatie* Metaalkathedraal Utrecht  
*Middag* Barbara Middelhoff / Erna van Holland  
 Rondleiding Abel  
 kennismaken met elkaar, de opleiding, NRP, introductie casus opdracht Vernieuwen

**5 jan. 2020 Ontdekken 'Je open stellen voor belangrijke maatschappelijke ontwikkelingen en deze vertalen in vragen en kansen voor renovatie en transformatie.'**

*Locatie* TU Delft BK City  
*Ochtend* Hans Boutellier  
 Justien Marseille  
*rondleiding* ntb rondleider  
*Middag* Vincent Gruis  
 Barbara Middelhoff/Erna van Holland  
*Avond* Barbara Middelhoff  
 Verwey Jonker Instituut  
 The Future Insittue  
 TU Delft  
 NRP/TU Delft  
 onderwijs  
 werken in de improvisatiemaatschappij  
 kijken naar de toekomst  
 o.a. DESTEP Methode van 12.30 -15.00 uur  
 uitleg casusopdracht  
 begeleiden casus Gulden Feniks  
 lezing  
 lezing  
 workshop

**19 jan. 2021 Ondernemen 'Met een open mind en ondernemende houding de uitdagende toekomst tegemoet treden...'**

*Locatie* IMD  
*Ochtend* Nieuw ondernemerschap ervaren adhv (succesvolle) ondernemingen  
*Gehele dag* Helwin Teunissen  
 Cindy van den Bremen  
 Marielle de Groot  
 Remko Wiltjer  
*Avond* Barbara Middelhoff  
 De Nieuwe Staat  
 Van Den Bremen  
 Marielle de Groot  
 IMD  
 onderwijs  
 nieuw onderneming als makelaar  
 ontwerp inzetten bij geb.ontwikkeling  
 ondernemerschap  
 lezing einde dag  
 werken aan casus  
 pitches  
 workshops  
 workshops  
 workshops  
 rondleiding  
 werken aan casus

**2 feb. 2021 (Rond)omdenken 'Traditionele strategieën ter discussie stellen en constructief nadenken over nieuwe kansrijke benaderingen voor renovatie en transformatie.'**

*Locatie* ntb  
*Ochtend* Joost de Bruijn  
 ntb  
*Rondleiding*  
*Middag* Edward van Dongen met Hans Erdmann  
*Avond* Barbara Middelhoff/Erna van Holland  
 Anders kijken naar opgaven  
 -  
 ERA Contour  
 TUD / NRP  
 workshop conceptontwikkeling  
 terugkoppeling NRP Gulden Feniks casus en start nieuwe casus  
 lezing  
 lezing  
 workshop

**16 feb. 2021 Open organiseren 'Met een open mind en een open hart verbinden en acteren.'**

*Locatie*  
*Ochtend* Cees Anton de Vries  
*rondleiding*  
*middag* Cees Anton de Vries  
*Avond* Barbara Middelhoff  
 Origame  
 Origame  
 TUD  
 lezing over verandermanagement  
 hoe werk ik ten opzichte van van anderen  
 werken aan casus  
 introductielezingen  
 discussie  
 werken aan casus

**2 mrt. 2020 (Anders) Onderhouden 'Overzien van de hele levenscyclus van het vernieuwde vastgoed en de invloed die dit heeft op verbinding, verduurzaming en waardering.'**

*Locatie*  
*Ochtend* Tristan Kunen  
 Machiel Karels  
 Margriet Drijver  
*rondleiding*  
*Middag* Cas de Haan/ Jasper van de Wal (TBV)  
*Avond* Barbara Middelhoff  
 Brink Man. & Advies  
 Buro Loo  
 DAT  
 NRP  
 Onderhoud en beheer vastgoedportefeuille gem. Eindhoven  
 woningbouw & onderhoudsopgave  
 werken aan de casus  
 lezing  
 lezing  
 rondleiding  
 workshop

**16 mrt. 2020 Ontregelen Benutten van nieuwe regelgeving ipv laten belemmeren.'**

*Locatie* ntb  
*Ochtend* Friso de Zeeuw/Co Verdaas  
 Astrid Sluis  
*rondleiding*  
*middag* Caroline Weebers  
*middag* Fulco Treffers  
*middag* Barbara Middelhoff  
*Avond* geen avond  
 voorm. TUD  
 Gemeente Apeldoorn  
 Weebers Vastgoed Advocaten  
 Omgevingswet  
 expert regelgeving  
 expert participatie  
 korte pitch (probleem+vraagstelling), input groep vragen op uitdagingen  
 lezing  
 lezing  
 rondleiding  
 expertrol  
 expertrol  
 pitches

**NRP Challenge in de praktijk brengen**

**26-27 mrt. 2021**

*Vrij. ochtend*  
*Vrijd. mid/av*  
*Zaterdag ocht.*  
*Zaterdag middag*  
 cursisten  
 cursisten  
 cursisten  
 Bart Krol/Vincent Gruis  
 introductie casus: probleemeigenaar  
 rondleiding complex  
 werken aan oplossing van de casus  
 werken aan oplossing van de casus  
 oplossingen presenteren en delen  
 lezing  
 rondleiding  
 werken  
 werken  
 presenteren aan probleemeigenaar  
 jury

**Module Verbinden Mensen, doelen en belangen herkennen en verbinden, de toegevoegde waarde (in allianties) optimaliseren en bijdragen aan samenwerking waarbij anderen ook ruimte krijgen en nemen.**

**13 apr. 2021 De mensen verbonden Bewust worden van het menselijke aspect in samenwerking en dit inzetten.**

*Locatie*  
*Ochtend* Sandra Schruijer  
 Bart Krol  
*rondleiding* ntb  
*Middag* Henk Diepenmaat  
*Avond* Barbara Middelhoff  
 UvU  
 Duur-Saam  
 Nyenrode  
 samenwerken  
 netwerk  
 presentatie vormen opdrachtgeverschap  
 werken aan de casus  
 lezing  
 lezing  
 rondleiding  
 presentatie  
 werken aan de groeps casus

**20 apr. 2021 De belangen verbonden Belangen herkennen en vertalen in verbindende uitgangspunten voor herontwikkeling.**

*Locatie*  
*Ochtend* Erna van Holland  
 Sander van den Ham  
*rondleiding*  
*Middag* Marleen Hermans  
*Avond* Sandra Schruijer  
 COB-WEB advies  
 thuismakerscollectief  
 Brink / TU Delft  
 Origame  
 met stakeholders en toekomstige gebruikers werken aan identiteit  
 stadpsycholoog  
 het belangenveld herkennen en verbinden  
 casus opdracht verbindingen wat doe je met de koffielijsten en kamelen I  
 werken aan de groeps casus  
 lezing  
 lezing  
 rondleiding  
 workshop  
 werken aan de groeps casus

**11 mei 2021 De doelen verbonden Doelen herkennen vne vertalen in verbindende uitgangspunten voor duurzame relaties in (her)ontwikkeling.**

*Locatie*  
*Ochtend* Hans Lars Boetes/Joks Janssen  
 Menje Almekinders  
*rondleiding*  
*Middag* Jeroen van Hattum  
*Avond* Barbara Middelhoff  
 RCE  
 BOEI  
 Hostmanship  
 NRP  
 casus opdracht gebruikersconcepten  
 lezing  
 lezing  
 rondleiding  
 workshop  
 werken aan de groeps casus

21 mei 2021		Casusdag Verbinden	afsluiting module		
Locatie	De Strategiefabriek, Bullewijk		Zo City/Transformcity	duurzaam verbinden van gebruikers	lezing
Ochtend	Saskia Beer				rondleiding
Rondleiding	Saskia Beer				eindbeoordeling module
Middag	cursisten			casuspresentatie aan jury van experts	jury
Avond	Cees Anton de Vries, Sandra Schruijer Cindy van den Bremen				reflectie
Module Verduurzamen		Innovatieve herontwerp-mogelijkheden en (technische) oplossingen voor renovatie en transformatie formuleren.			
1 jun. 2021		Duurzaam gebied	De integrale waarde van te renoveren / transformeren vastgoed identificeren en vertalen in uitgangspunten voor duurzame herontwikkeling.		
Locatie	Nicholas		TU Delft	Panorama Lokaal	lezing
Ochtend	ntb		ntb		lezing
Rondleiding					
Middag				energietransitie/ aardgasvrij wijkniveau SPEL???	workshop
Avond	Nicolas Clarke		50 jaar past/ future	werken aan de casus	werken aan de groeps casus
8 jun. 2020		SNEAK PREVIEW			
Locatie	ntb		gespreksleiding		
Middag	ntb			Pitches van circulair bouwen olv Bas	
Rondleiding	Alumni en NPR parnters				
	ntb				
15 jun. 2021		Duurzaam gebouw	Duurzaamheid formuleren binnen de integrale waardestelling voor een ontwerp oplossing.		
Locatie	Margret Brons		Dijkoraad	Erfgoed en technische installaties	lezing
Ochtend	Wessel de Jonge		TU Delft	monumentale woningcomplexen en gez. Onderzoek TU Delft	lezing
Rondleiding	ntb				
Middag	Barbara Middelhoff		Circo	Birgit Dulski als terugvaloptie	workshop
Avond	Barbara Middelhoff		werken aan casus	§	werken aan de groeps casus
29 jun. 2021		Duurzaam innoveren	Open staan voor innovatie en bijdragen aan ontwikkeling van innovatie.		
Locatie	Andy vd Dobbelsteen		TU Delft	Wat als over 20 jaar alles op waterstof draait.	lezing
Ochtend	Sjoerd Klein Velderman		Factor Zero	Verduurzamen vanuit technische installaties /gasloos	lezing
Rondleiding	ntb				
Middag	Cor Brabander		ABT		
	Bas van de Griendt		NRP		
	Mischa Andjelic		Imd		
	Marc Hopman		Croonwolter & Dros		
Avond	expert carousel				
	Nicolas Clarke		TUD	casus opdracht levenscyclus rondmaken	werken aan de groeps casus
9 jul. 2021		Casusdag Verduurzamen	Afsluiting module		
Locatie	ntb				casuspresentatie
Ochtend	ntb				rondleiding
Rondleiding					tussenpresentatie
Middag			Erna en Barbara	presentatie gamechanger in je organisatie	
				presentaties stand van zaken casus en stand van zaken gamechanger in	
OPTIONEEL					
31 aug. 2021		Rekenen	Optionele: basisbegrippen en principes vastgoedrekenen		
14-17 uur	Philip Koppels		TU Delft	Basiscursus vastgoedrekenen	lezing
Module Verdienen		Kansen zien om waarde te creeren bij renovatie en transformatie en deze te vertalen naar duurzame exploitatieconcepten			
14 sep. 2021		Vastgoedwaarde	De waarde van vastgoed benaderen via gebruikskoncepten, vanuit 'functie' en sturen op waarde niet op kosten		
Locatie	Hilde Remoy		TU Delft		lezing
Ochtend	Timme Hendriksen		Value FM	introductie value management	workshop
Rondleiding	ntb				rondleiding
Middag	Timme Hendriksen		Value FM	Valuemanagement, sturen op waarde (vb gebouwniveau)	workshop
Avond	Hilde Remoy		TU Delft	casus opdracht verdienmogelijkheden	werken aan de groeps casus
28 sep. 2021		Gebruikswaarde	Financiële belangen van stakeholders benoemen en via gebiedsexploitaties naar haalbare businesscases		
Locatie	Binckhorst Den Haag				
Ochtend	Bart van den Berg		Meyer Bergman	gebiedsontwikkeling vanuit ontwikkelaar	lezing
	Sabine Lindeman		Vd Wiel	Gebiedsontwikkeling vanuit gebruikers	lezing
Rondleiding	rondleiding		Sabine		
Middag	Pascal Sijstermans		Sumcity Advisory (gemeenten)	fin + gebied	expertcarrousel
	Timo Stoopman		EraContour (bouwer)	fin + ontwikkelaar, waardecreatie	expertcarrousel
	Rene van der Paardt		AKD	fiscaliteit	expertcarrousel
	Bart Moesbergen		En Straks (corporatie)	slimme constructies, corpo bezit	expertcarrousel
avond	Hilde Remoy				
12 okt. 2021		Exploitatiewaarde	Verschillende benaderingen voor renovatie en transformatie door de ogen van verschillende stakeholders		
Locatie	ntb			Via Hubert Jan Busch (gegevens bij Barbara)	
Ochtend	Roel van der Bilt		Rabobank	waarde vanuit de visie van de bank	lezing
	Boris van der Gijp		Syntrus Achmea	waarde vanuit de visie van een belegger	lezing
Rondleiding			via Hubert Jan		rondleiding
Middag	Theo Stattenauer			Vanuit gebiedsexploitaties werken aan haalbare exploitaties voor iedereen	workshop
Avond	Barbara Middelhoff			casus opdracht gebruikerswaarde en voorber. Expertcarrousel	werken aan de groeps casus
Avond	Hilde Remoy		TUD		werken aan de groeps casus
5 nov. 2021		Casusdag Verdienen			
Locatie	project van alumnus				

<i>Ochtend rondleiding lunch Middag</i>	alumnus Alumnus  cursisten  Nicolas Clarke en Hilde Remoy Sandra Schruijer		wat kun je bereiken als gamechanger, reflectie op hele opleiding  presentaties om module af te sluiten, gericht op gebruiker en waarde-principe / keuze verdienmodel ('rekenschema' aansturing op kennisdelen in andere organisaties jury	<i>lezing</i>   <i>reflectie jury reflectie</i>
		UvU		
<b>Challenge</b>	<b>Werken aan een oplossingen voor een (vastgelopen) project van een NRP Partner</b>			<b>in de praktijk brengen</b>
19 - 20 november 2021				
<i>locatie</i>	aandragers			
<i>Vrij. ochtend</i>	ntb ntb		introdunctie casus: probleemeigenaar rondleiding complex	
<i>Vrijd. mid/av</i>	cursisten		werken aan oplossing van de casus	
<i>Zaterdag ocht.</i>	cursisten		werken aan oplossing van de casus	
<i>Zaterdag middag</i>	cursisten		oplossingen presenteren en delen	<i>presenteren aan probleemeigenaar certificaat-uitreiking</i>
<i>Zat. Einde middag</i>	Vincent Gruis / Bart Krol	TUD/NRP		
	<b>COLLEGIAAL PROGRAMMA</b>			